

Formação (2 dias)

LEAN NA CONSTRUÇÃO



Módulo 1 (15 de fevereiro)

1 Implementação Lean e suas Vantagens

- Conceito de Produtividade;
- Lean: Contextualização Histórica; 5 Princípios; Definição e Aplicação;
- Impacto do Lean na competitividade empresarial
- Lean como o caminho para a excelência operacional;
- Vantagens/Resultados da implementação do Lean;
- A implementação do Lean em 6 fases

2 Resistência à Mudança – Quebra de Paradigmas

- O que é e como nasce um paradigma;
- Quatro fatores para a quebra de paradigmas.

3 Identificação dos MUDA

- Introdução aos 4M's;
- MUDA Definição;
- 7+1 Tipos de MUDA;

4 Exemplos e casos práticos na construção

Módulo 2 (22 de fevereiro)

5 Introdução às técnicas Lean Construção

- Mapeamento do fluxo de valor – VSM
- 5S + Gestão Visual - Técnicas base de eliminação de MUDA
- Last-Planner
- Kaizen Diário
- Trabalho Padronizado
- Pull Flow:
 - Mizusumashi
 - Kanban
 - Nivelamento/Balanceamento de atividades
 - Pull Planning

6 Melhoria Contínua e Sustentabilidade

- Metodologia Kaizen
- Ciclo PDCA-SDCA
- 8D - Metodologia de Resolução de Problemas
- Objetivos SMART
- KPI



Emissão de certificado

Número mínimo de participantes: 6

Investimento: 125€/participante
IVA não incluído

Contextualização

Os princípios de Lean Manufacturing têm origem no trabalho desenvolvido pela Toyota Motor Company durante os anos 50. Desde então, a filosofia Lean tem sido continuamente desenvolvida e adotada pelas mais diversas indústrias, começando, a partir dos anos 90, a ser abraçada pela indústria de construção. A aplicação adequada dos seus conceitos e a introdução de uma cultura Lean nas empresas tem-se mostrado um fator-chave de competitividade das empresas.

Objetivos

Desenvolver competências para a introdução dos princípios e técnicas da cultura Lean e Kaizen nas empresas;

Capacitar os formandos de conhecimentos que lhes permitam implementar nas suas organizações e/ou empreendimentos técnicas LEAN na Construção que levem à eliminação ou redução de desperdícios, não só nos processos, como nas suas tarefas diárias;

Diminuir a resistência à mudança e contribuir para a criação de técnicas, métodos e formas de aplicação Lean.

Destinatários

Gestores de Empreendimentos de Construção, Projetistas, Fiscalizações, Empreiteiros (Diretores de Obra, Encarregados) e outros agentes da fileira do setor da construção.

Formadores

António Cruz: CEO da XC Consultores. Experiência de mais de 10 anos na implementação de técnicas Lean, tendo participado em diversos projetos na área da construção civil e obras públicas em Portugal e no estrangeiro.

Paulo Ferreira: Engenheiro Civil, Gestor de Projetos de Melhoria Contínua Lean na área da Construção Civil e Obras Públicas em Portugal e África, desde 2013.

Local

AICCOPN

Rua de Álvares Cabral, 306

4050-040 PORTO



AICCOPN
Associação dos Industriais da Construção
Civil e Obras Públicas



Inscrições/Contactos:

Telefone: 225 097 943

966 272 686

E-mail: geral@xcconsultores.pt