

# Programme d'Investissement des Entreprises Publiques pour l'année 2011

Dialogue économique et financier avec les Conseillers économiques près des Ambassades  
des pays partenaires et les bailleurs de fonds représentés au Maroc

- Mardi 3 mai 2011 -

## Un portefeuille public comprenant ...

- 237 Etablissements Publics
  - 48 SA à participation directe
- dont 12 principaux groupes publics détenant 330 filiales



- 2 Sociétés (IAM et BCP) et 11 filiales (CGI, CIH, SOFAC, LYDEC.....) cotées en Bourse
- 53 filiales agissant à l'international: Groupe OCP (32), BCP (6), IAM (5), CDG (4) ...

**Le secteur public fait l'objet en permanence d'actions de réformes stratégiques et institutionnelles**

Libéralisation sectorielle pour accompagner la dynamique économique et procéder à l'ouverture de secteurs monopolistiques

- Ports : ANP et MARSAMAROC
- Télécommunications : ANRT
- Communication audiovisuelle : HACA et SNRT
- Transport aérien : Open Sky et Atlas Blue (Low cost)
- Transport routier : SNTL







Restructuration et assainissement pour renforcer la viabilité économique et financière des EEP

- Plans sociaux :  
SODEA et SOGETA, COMANAV, SONABA et SNABT, OCP, BAM, CNSS, ONHYM, ..
- Externalisation des Caisses Internes de Retraite :  
ONCF, Régie des Tabacs, ODEP et OCP
- Redressement de la situation financière :  
SODEA et SOGETA, COMAPRA, SNDE, COMANAV, ONCF, ODEP & Opérateurs Publics d'Habitat

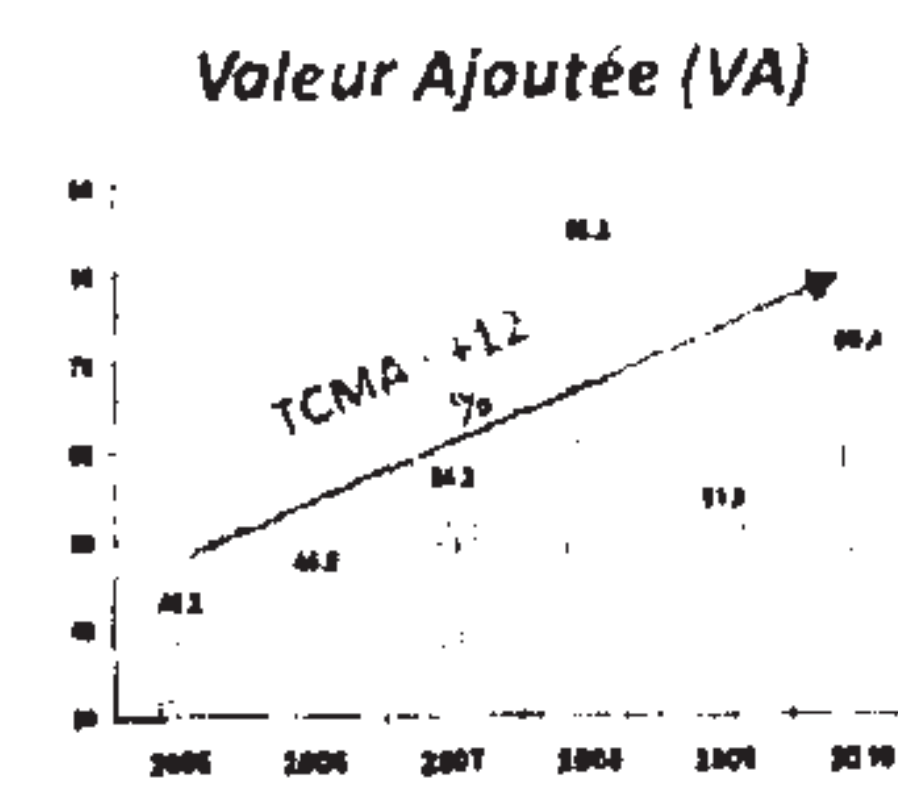
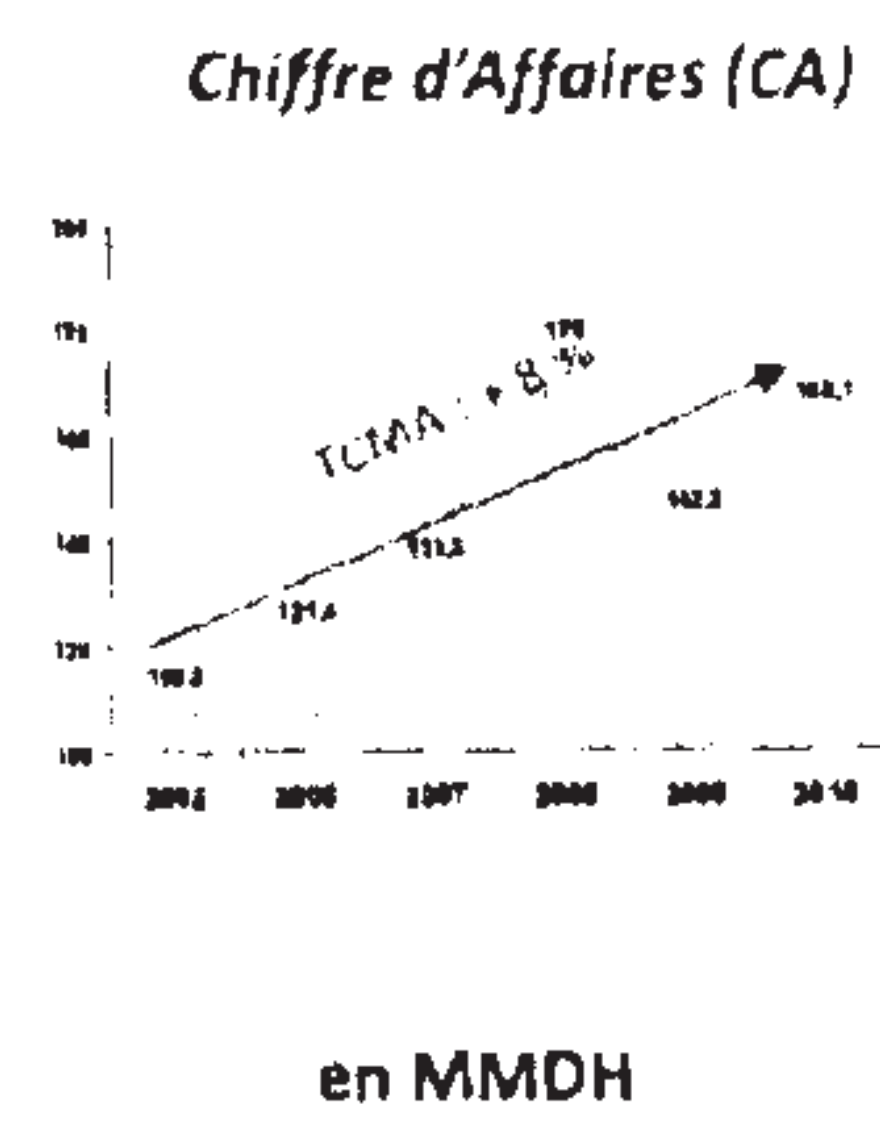
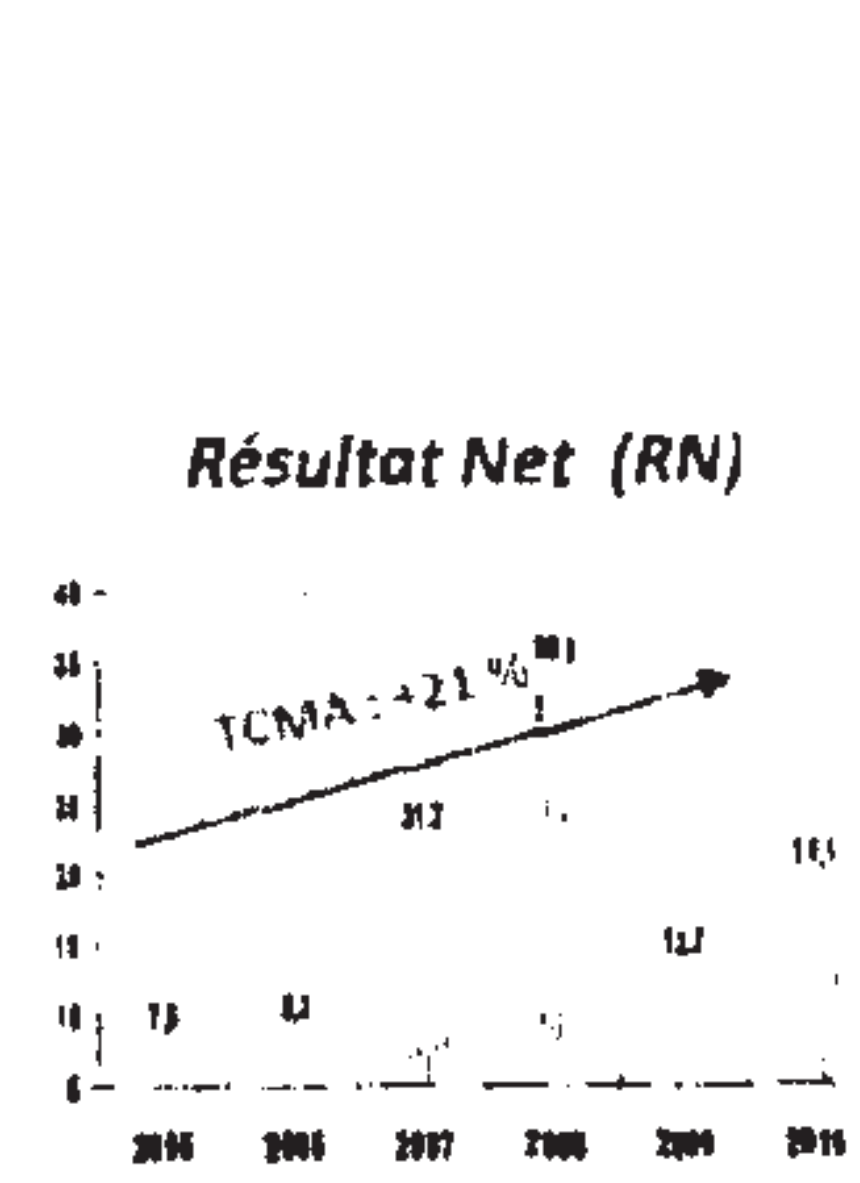
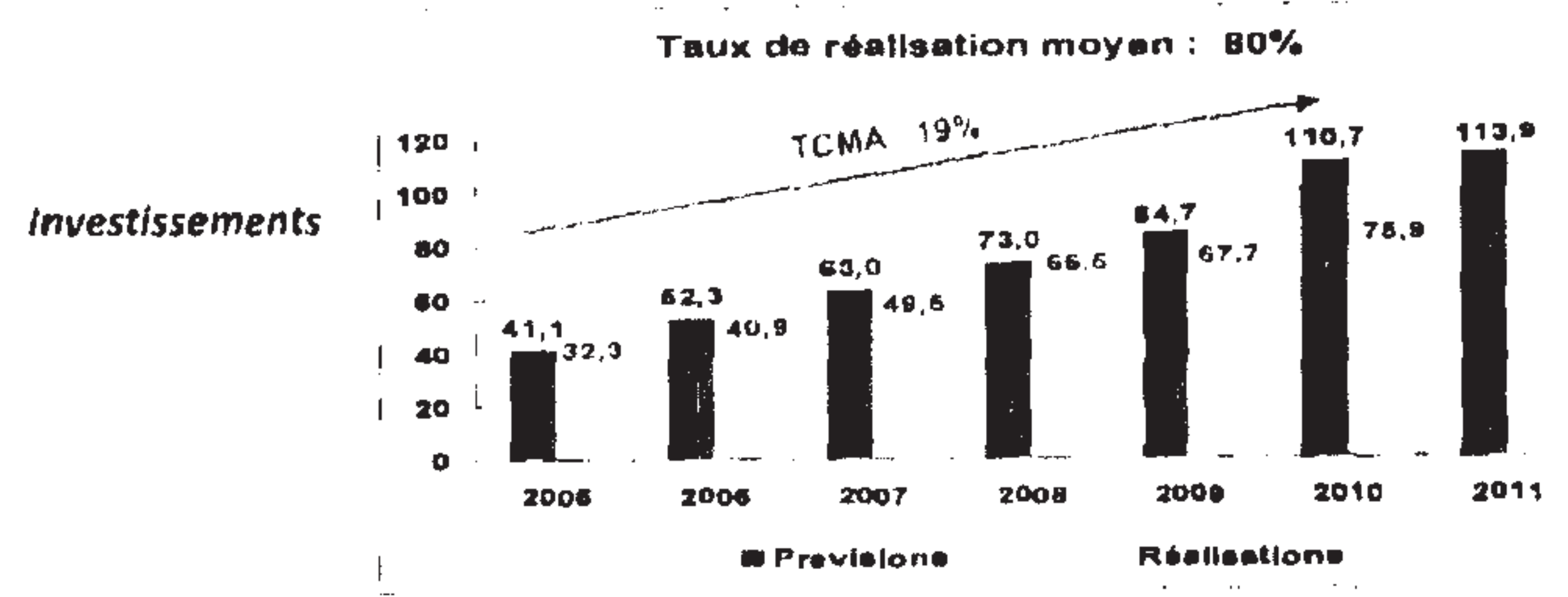
Transformation d'EP en SA pour rénover leur gouvernance et mieux les préparer à la concurrence

- OCP / OCP SA
- ODEP / SODEP
- CNCA / CAM
- ONPT / IAM & Barid Al Maghrib
- ERAC / Filiales HAO
- ONT / SNTL
- ONCF / SMCF

## Les EEP: acteurs de premier plan dans la mise en œuvre des Stratégies Sectorielles

	Principales Retombées	EEP concernés
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100 MMDH de PIB</li> <li>• 150 MMDH d'investissement</li> <li>• 455 millions jours de travail à créer</li> </ul>	ADA ORMVA ONSSA CT
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sécuriser l'approvisionnement énergétique</li> <li>• Améliorer l'accessibilité à l'énergie au meilleur coût</li> <li>• Réduire la dépendance énergétique</li> </ul>	SIE ADEREE ONE MASEN
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 20.000 emplois</li> <li>• Exportation de 95 MMDH</li> <li>• 50 MMDH d'investissements privés</li> </ul>	Casashore AMDI ANPME
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doubler les arrivées de touristes</li> <li>• Hisser le Maroc parmi les 20 premières destinations</li> </ul>	SMIT ONMT FMDT
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Part de marché mondial du Maroc : de 3,3% en 2009 à 5,4% en 2020</li> <li>• PIB : 22 milliards de DH à l'horizon 2020</li> <li>• Emplois directs à terme : 115.000</li> <li>• Exportations : 3,1 milliards de dollars contre 1,2 milliard en 2007</li> </ul>	ONP
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réduction des coûts logistiques de 20% du PIB actuellement à 15% à l'horizon 2015</li> </ul>	TMSA / SODEP ANP / SNTL / ONCF

## Les EEP enregistrent des performances...



## Enjeux stratégiques des EEP

- Consolidation du rôle des EEP dans **la dynamique économique** tout en poursuivant les efforts de libéralisation et d'ouverture de l'économie nationale
- Renforcement de **la viabilité** économique et financière des EEP pour **préserver leurs capacités d'investissement et développer leur performance**
- Accroissement des relations de **Partenariat Public-Privé (PPP)** pour diversifier les sources de financement et attirer les IDE
- Rénovation du cadre de **gouvernance** des EEP et renforcement de **l'efficacité du dispositif de contrôle de l'État**

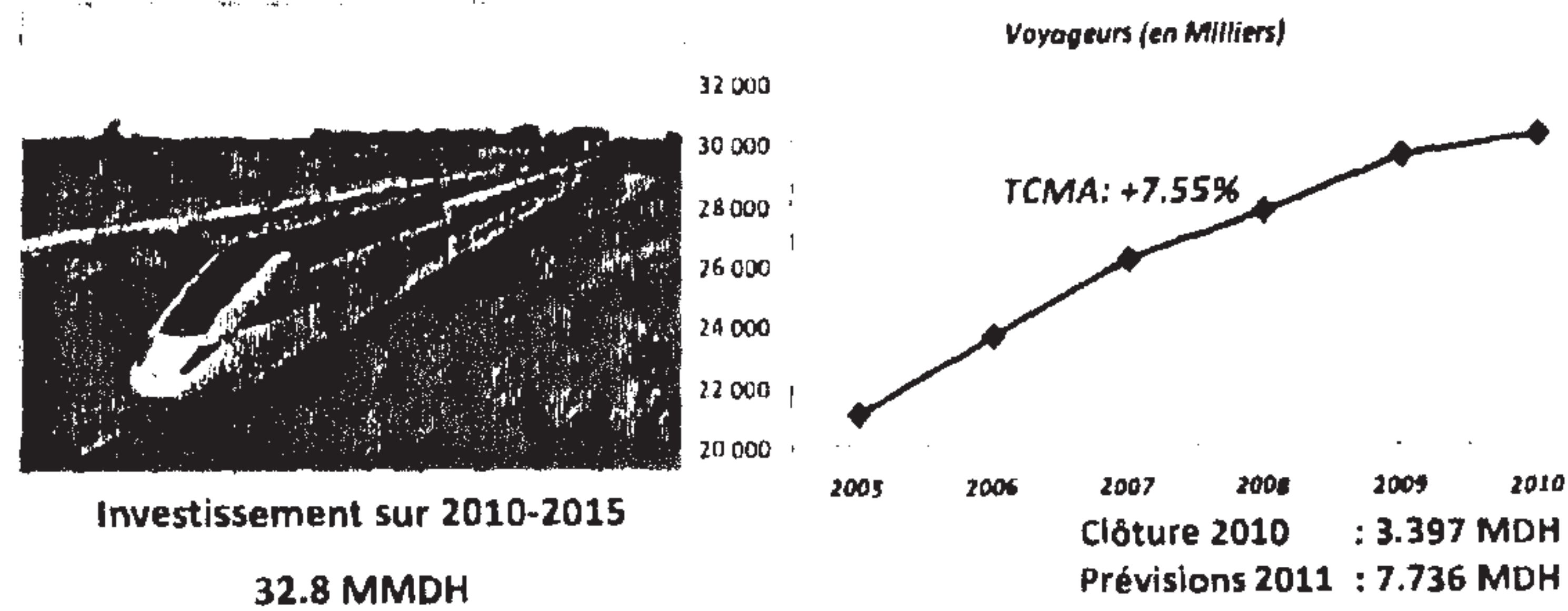
6

# **Focus sur les Grands Projets des EEP**

# Infrastructures



## Office National des Chemins de Fer (ONCF)

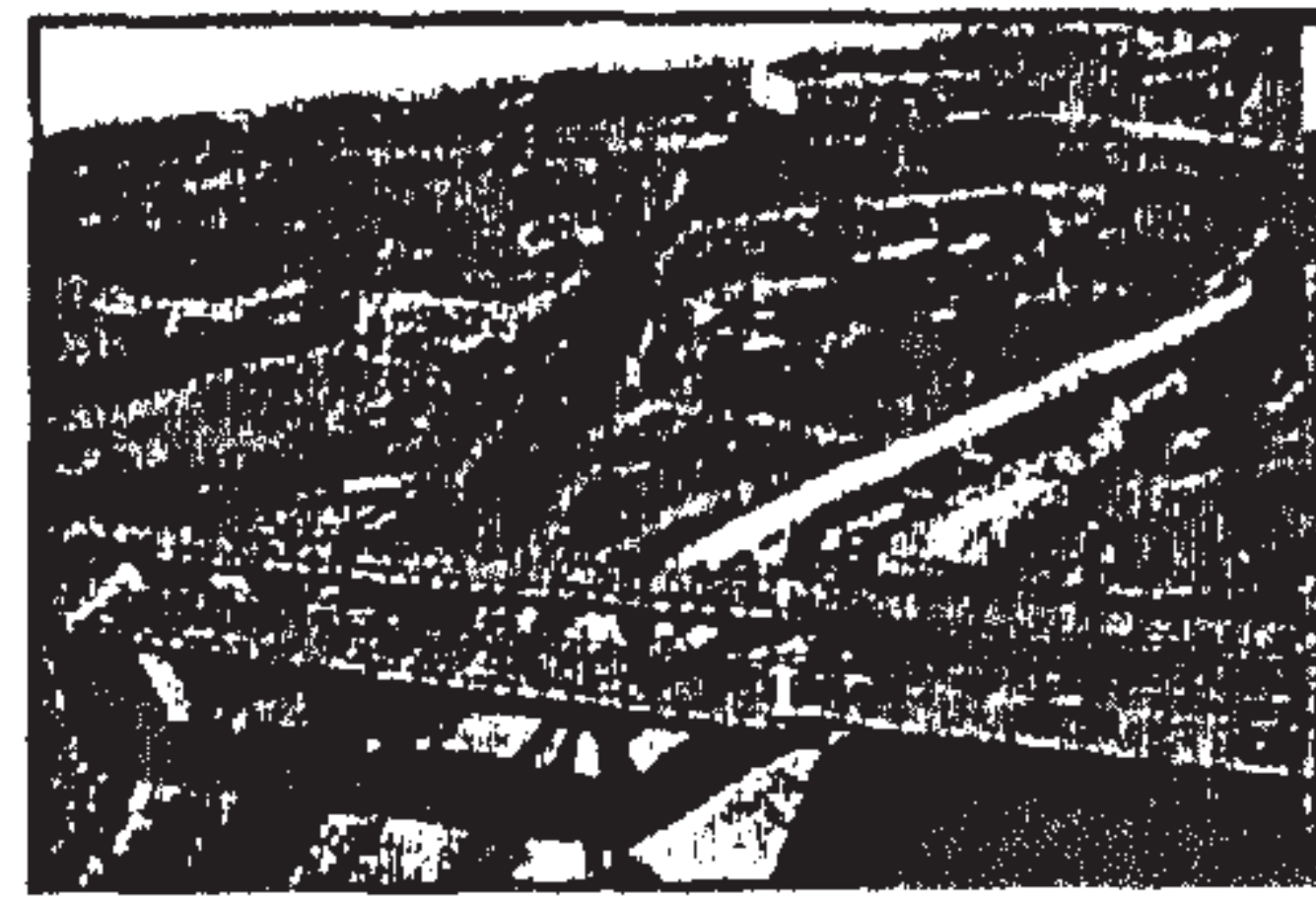


Investissement sur 2010-2015

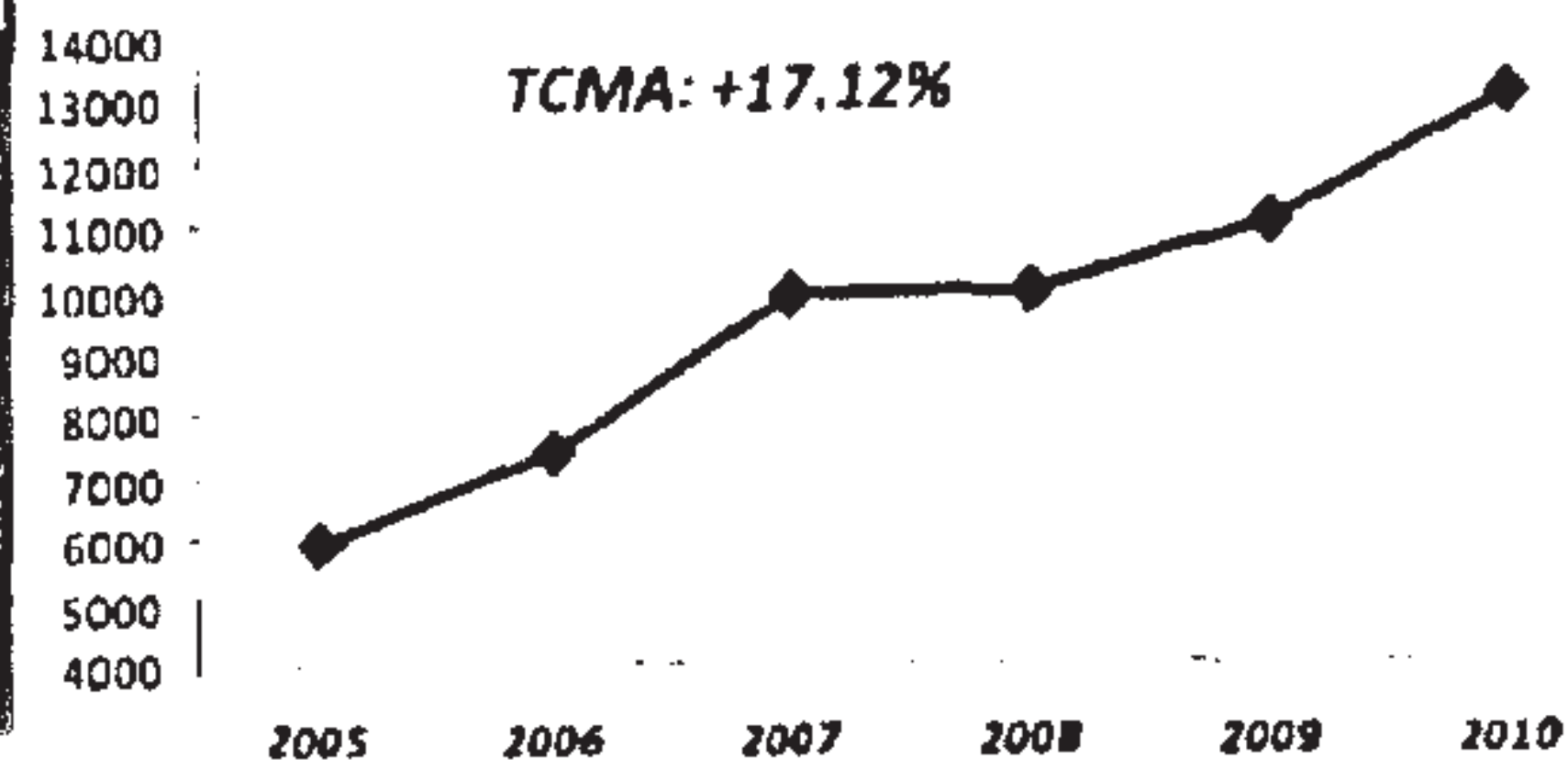
32.8 MMDH

Principaux Projets	Investissement prévu (MDH)	
	Global	2011
Ligne à Grande Vitesse (mise en service prévue à fin 2015)	20.000	7.103
Augmentation de la capacité de la ligne Casablanca-Kénitra (achèvement prévu en 2015)	4.500	590
Mise à niveau d'autres lignes:	2.000	602
• Fès-Oujda (achèvement en 2014)	900	274
• Marrakech-Settat (achèvement en 2014)	600	164
• Sidi Kacem-Tanger (achèvement en 2015)	500	181
Réhabilitation du matériel roulant	1.123	280
Mise à niveau des gares	730	112

## Autoroutes Du Maroc (ADM)



Trafic Autoroutier (1000 Véhicules X Km)

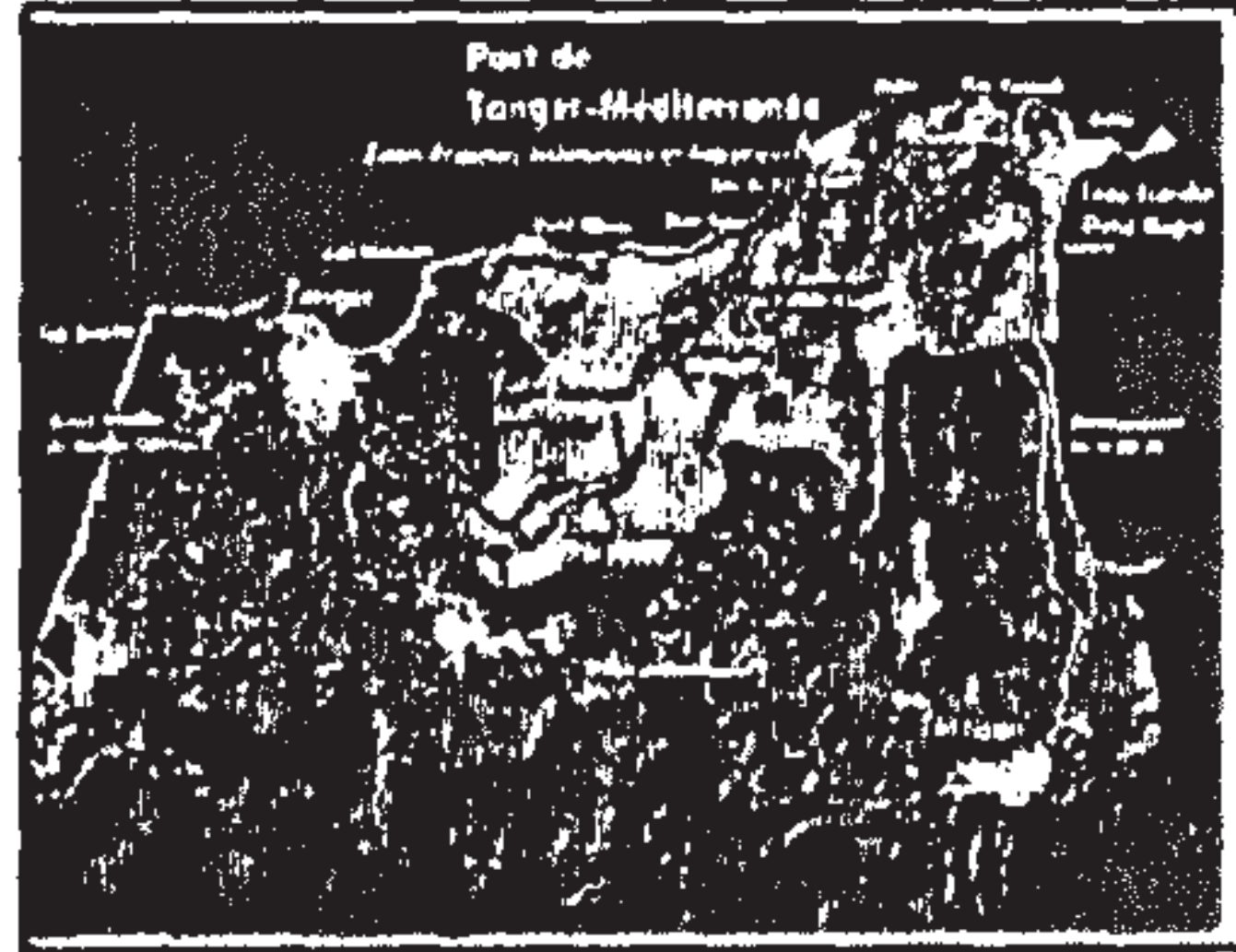


38.1 MMDH d'investissements sur 2008 - 2015  
Mise en œuvre de 1.800 Km

Clôture 2010 : 7.649 MDH  
Prévisions 2011 : 5.594 MDH

Principaux Projets		Investissement Global (en MDH)	Investissement 2011 (en MDH)
Autouroute Fès-Oujda	320 Km	10.858	2.613
Élargissement autoroute Casablanca-Rabat	57.3 Km	1.207	219
Autoroute Marrakech-Agadir	231 Km	7913	145
Autoroute El Jadida-Safi	140 Km	4.200	58
Contournement de Rabat	41 Km	2.834	794
Autoroute Tit Mellil-Berrechid-Beni Mellal	203 Km	7.408	2.002

## Agence Spéciale Tanger Méditerranée (TMSA)

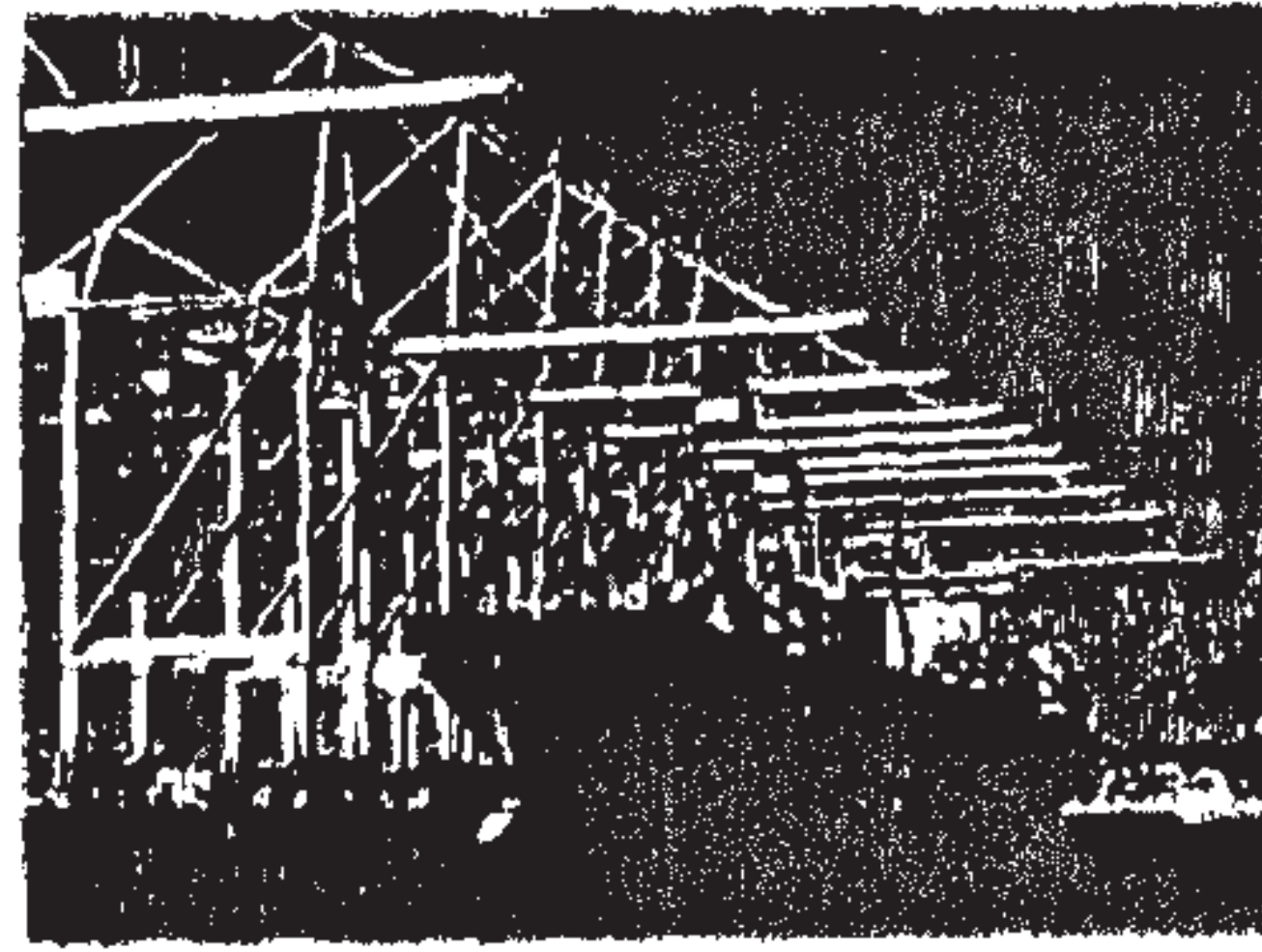


À l'horizon 2015-2016:  
35 MMDH d'investissements  
Traitement de 8 MEVP

Trafic de 8 millions de tonnes au 1<sup>er</sup> trimestre 2011  
+106% par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2010

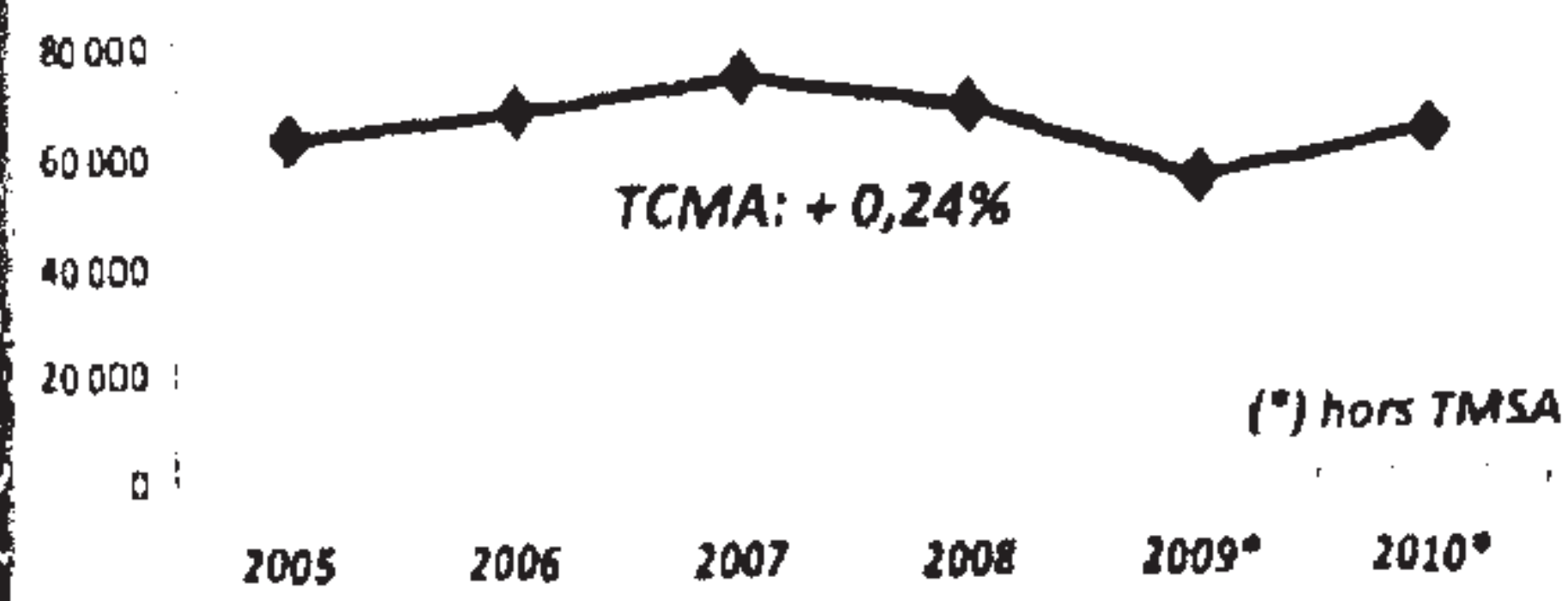
Principaux Projets	Principales caractéristiques
Réalisation du port Tanger Med 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacité de traitement des conteneurs portée de 3 à 8 Millions d'unités</li> <li>• Coût de la 1<sup>re</sup> Phase, entamée en mai 2010: 7.5 MMDH</li> </ul>
Zone franche logistique du complexe Tanger Med (Medhub)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Superficie globale: 250 ha (dont 130 seront aménagés avant 2014)</li> </ul>
Aménagement des zones d'activités non franches à Tétouan (Souk Lakdim)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Superficie de 158 ha, Coût : 572 MDH hors acquisition terrain</li> </ul>
Aménagement des zones d'activités non franches à Fès (Ain Chkaf)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Superficie de 425 ha, Coût : 175 MDH hors acquisition terrain</li> </ul>
Tetouanshore	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Première phase sur 6 ha (sur une superficie totale de 20 ha)</li> <li>• Achèvement des travaux au 1er trimestre 2012</li> <li>• Investissement : 210 MDH</li> </ul>

## Agence Nationale des Ports (ANP)



Programme d'investissement 2010-2012  
3.154 MDH

Trafic Portuaire (en milliers de Tonnes)

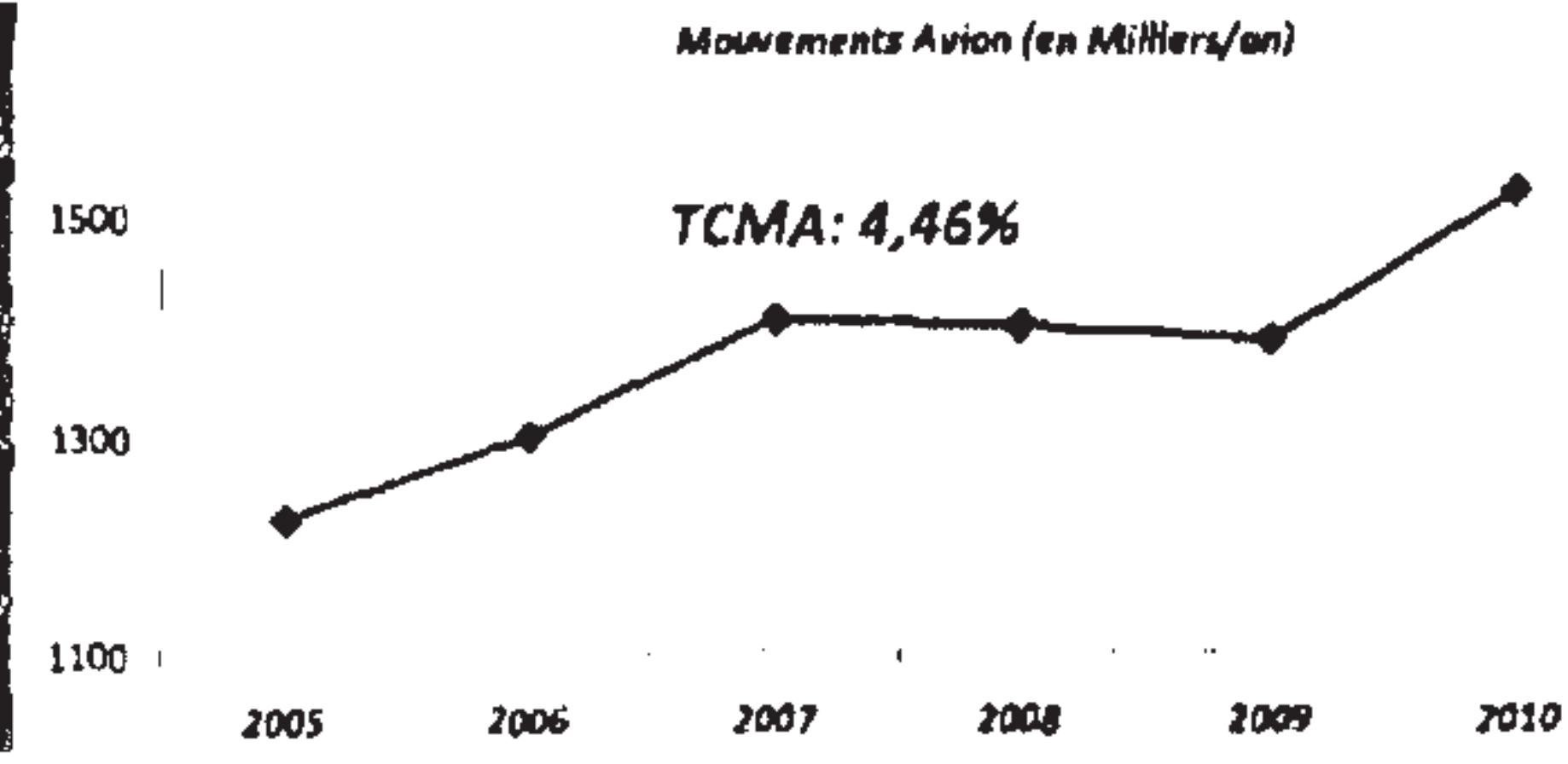
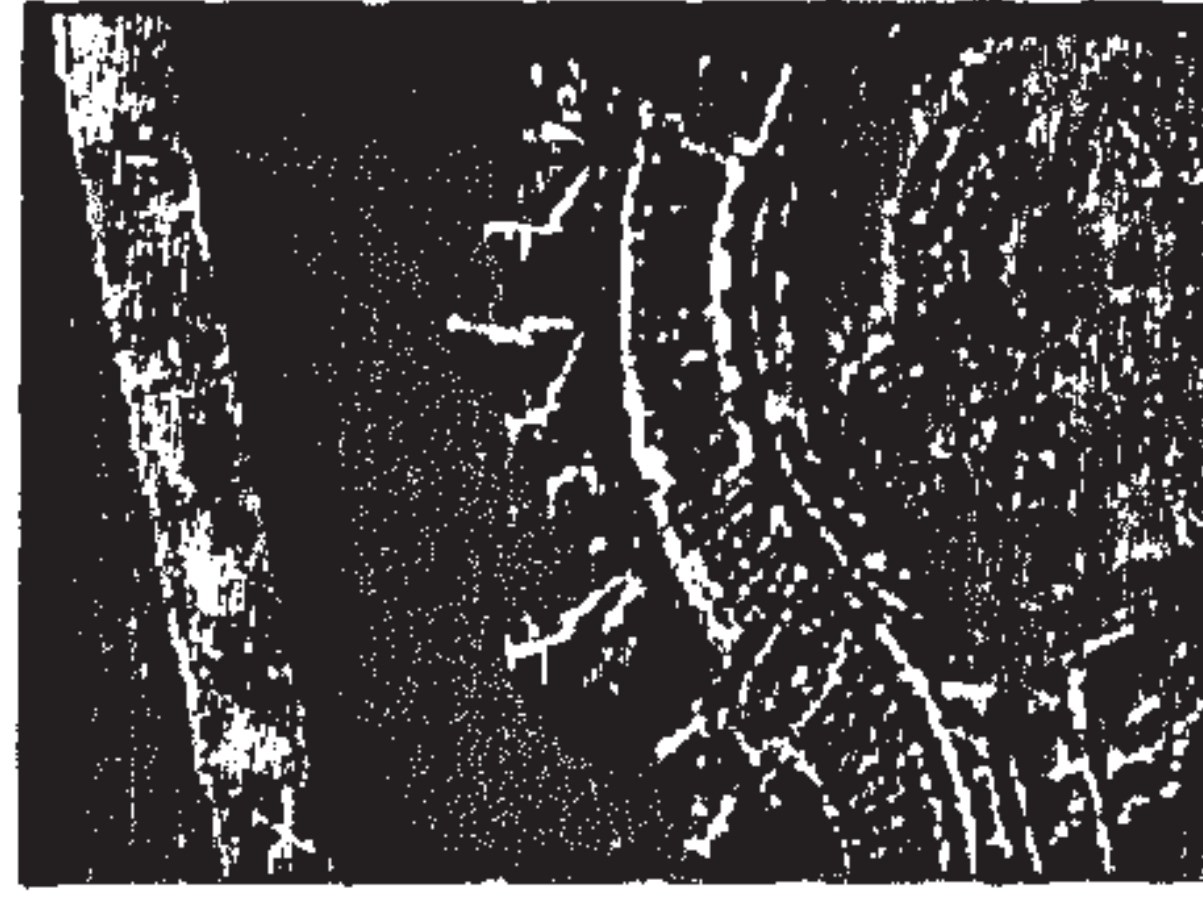


Clôture 2010 : 500 MDH

Prévisions 2011 : 914 MDH

Principaux Projets	Principales caractéristiques
Réalisation d'un port sec à Zenata, dans le cadre de la Stratégie Logistique	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Augmentation de la capacité de stockage</li> <li>• Coût global: 900 MDH</li> </ul>
Extension de la desserte nord du port de Casablanca	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Décongestionner les accès au port</li> <li>• Connexion au futur port sec de Zenata</li> <li>• Coût global: 650 MDH</li> </ul>
Projet de concession d'un 3 <sup>ème</sup> terminal à conteneurs au Port de Casablanca (mise en service prévue à fin 2011)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacité: 600.000 EVP (Portera la capacité globale du port à 1,6 MEVP)</li> <li>• 520 m de quais et 30 ha de TP</li> <li>• Montant: 650 MDH</li> </ul>
Construction d'un épi d'arrêt de sable (dragage massif) au port de Sidi Ifni	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réduire les contraintes d'ensablement du port</li> <li>• Coût global: 300 MDH</li> </ul>

## Office National Des Aéroports (ONDA)



Plan d'investissement 2008-2012 : 10.5 MMDH

Objectif : 22 millions passagers par an

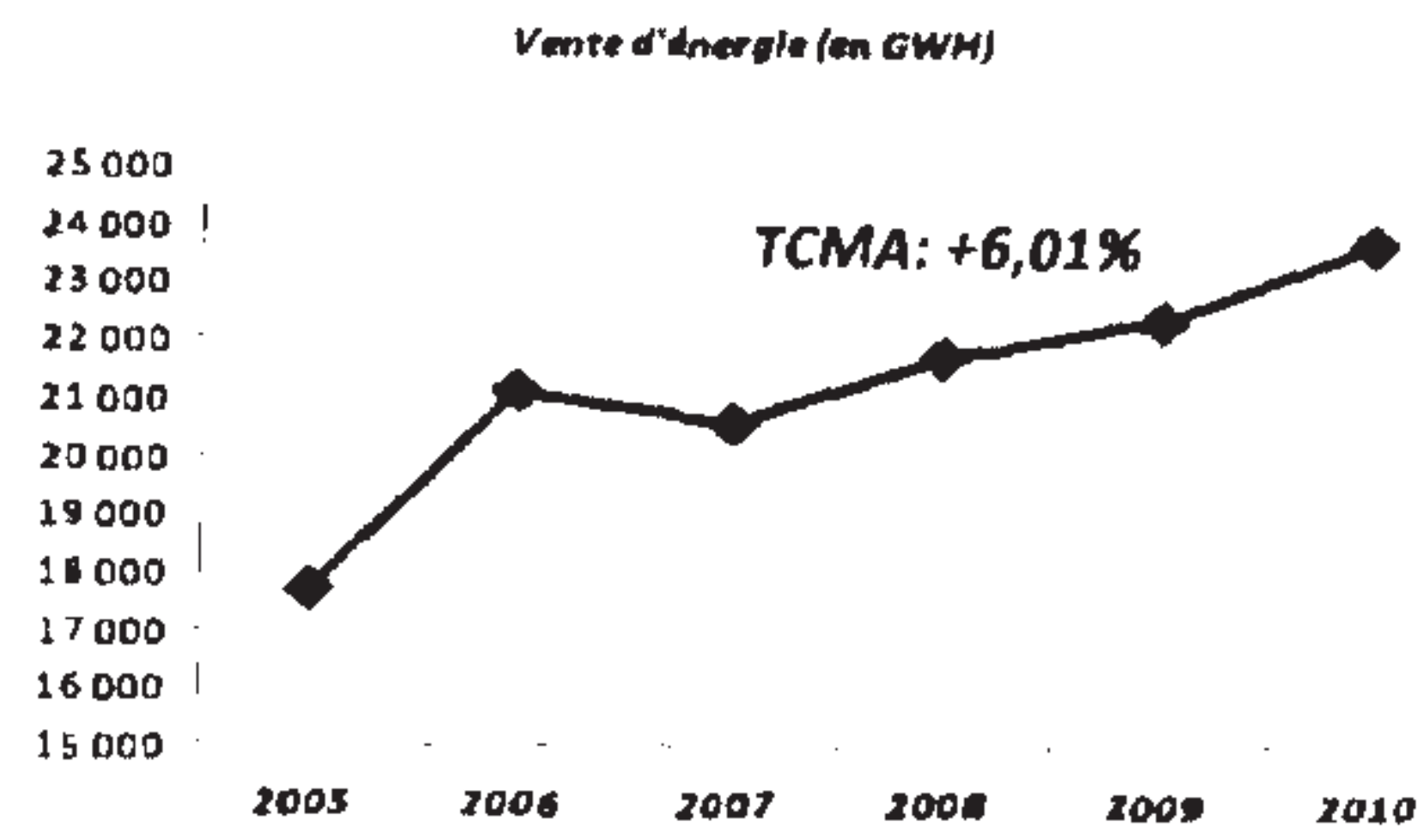
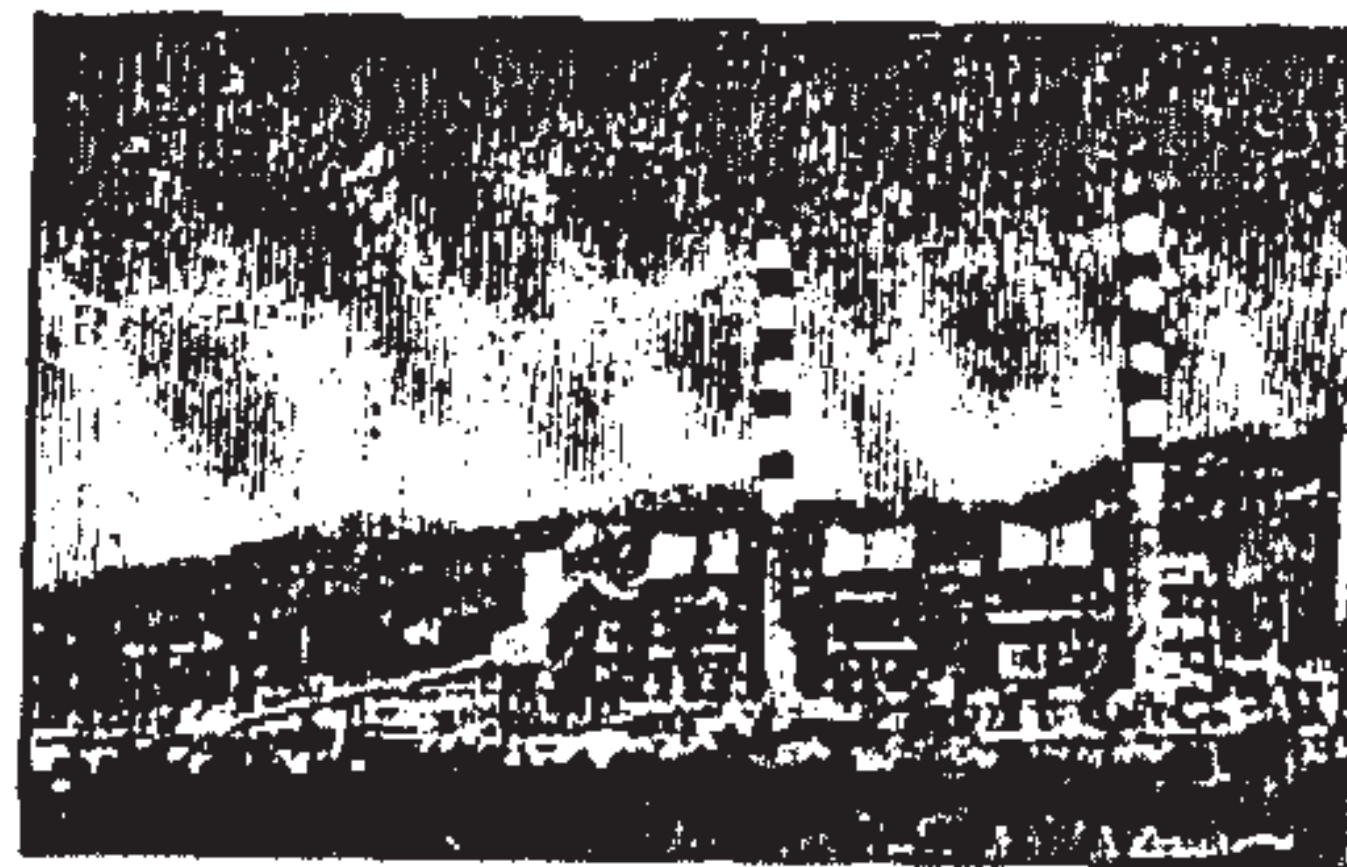
Clôture 2010 : 1.784 MDH

Prévisions 2011 : 1.964 MDH

Principaux Projets	Investissement (en MDH)
Réaménagement du Terminal 1 de l'aéroport Mohamed V	987
Réalisation du Terminal 3 à l'aéroport de Marrakech	755
Réalisation d'un nouveau terminal à l'aéroport d'Oujda	642
Extension des installations terminales de l'aéroport de Fès	502
Extension du Terminal 1 et construction d'une nouvelle zone terminale à Rabat-Salé	563
Réalisation des travaux de grosses réparations des aéroports	1.140

# Energie et Eau

## Office National de l'Électricité (ONE)



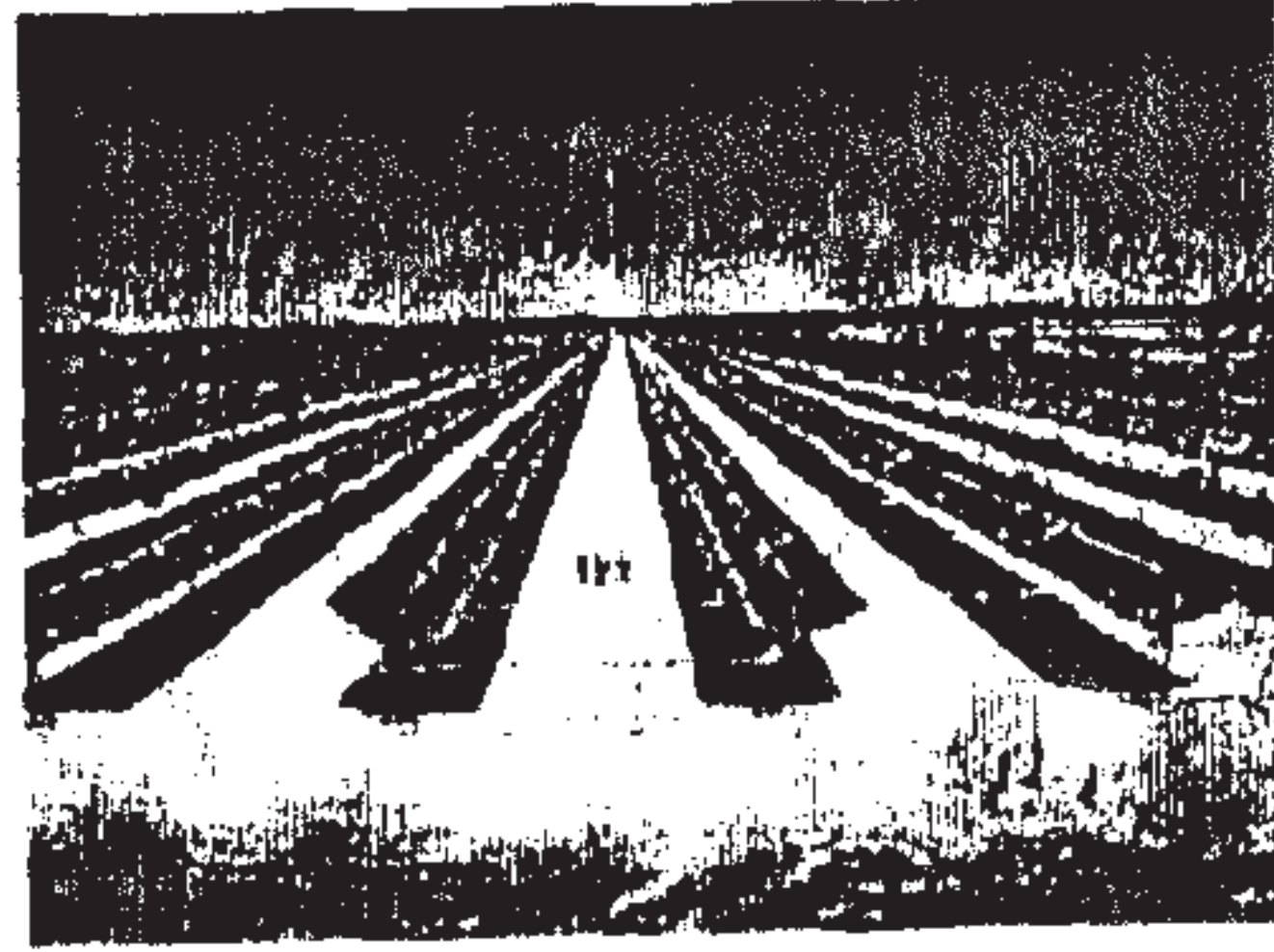
Investissement en 2009-2015

44 MMDH

Clôture 2010 : 4.000 MDH  
Prévisions 2011 : 8.621 MDH

Principaux Projets	Investissement (en MDH)	Période de Réalisation
Programme PERG (Projet en cours) (Taux d'accès : 98%)	14.323	2002-2013
STEP Abdelmoumen (300 MW)	2.400	2011-2013
Projet Hydroélectrique de M'dez et El Menzel (200 MW)	2.873	2012-2013
Centrale de Charbon de Safi (2x660 MW)	23.000	Projets à Réaliser en PPP
Extension des unités 5 et 6 de la centrale de Jorf Lasfar (2x350 MW)	13.000	
Parcs éoliens de Tafaya (300 MW)	5.500	
Parcs éoliens de Taza (150 MW)	3.000	

## Moroccan Agency for Solar Energy (MASEN)

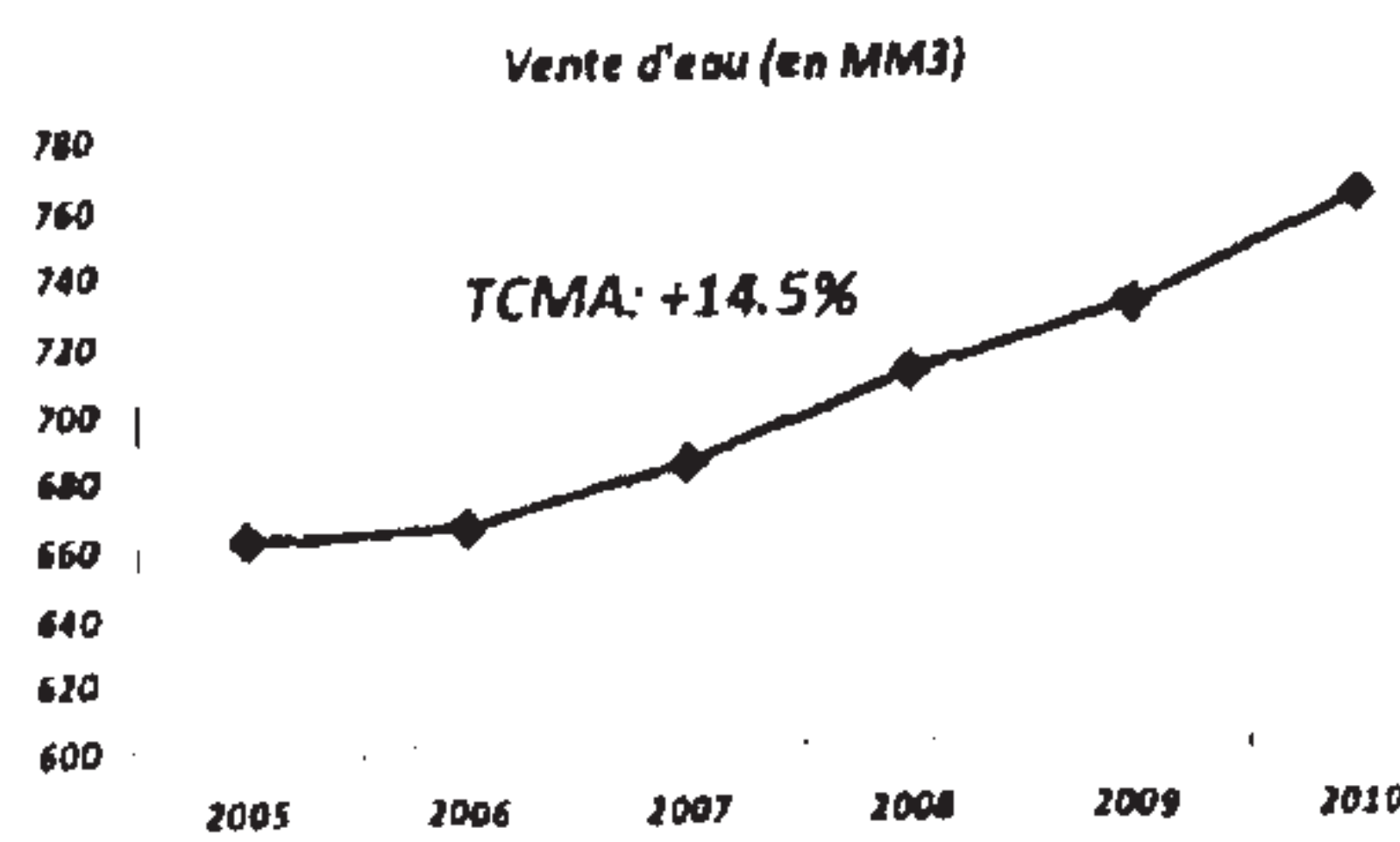


70 MMDH à l'horizon 2019  
Production de 2.000 MWH  
Début d'exploitation 2015

Principaux Projets	Superficie (en ha)	Puissance (en MW)	Production Annuelle (en GWh)
Complexe Solaire de Ouarzazate	2.500	500	1.150
Complexe Solaire de Ain Beni Mathar	2.000	400	835
Complexe Solaire de Fom Al Oued	2.500	500	1.150
Complexe Solaire De Sabkhat Tah	2.500	500	1.040
Complexe Solaire de Boujdour	500	100	230



## Office National de l'Eau Potable (ONEP)

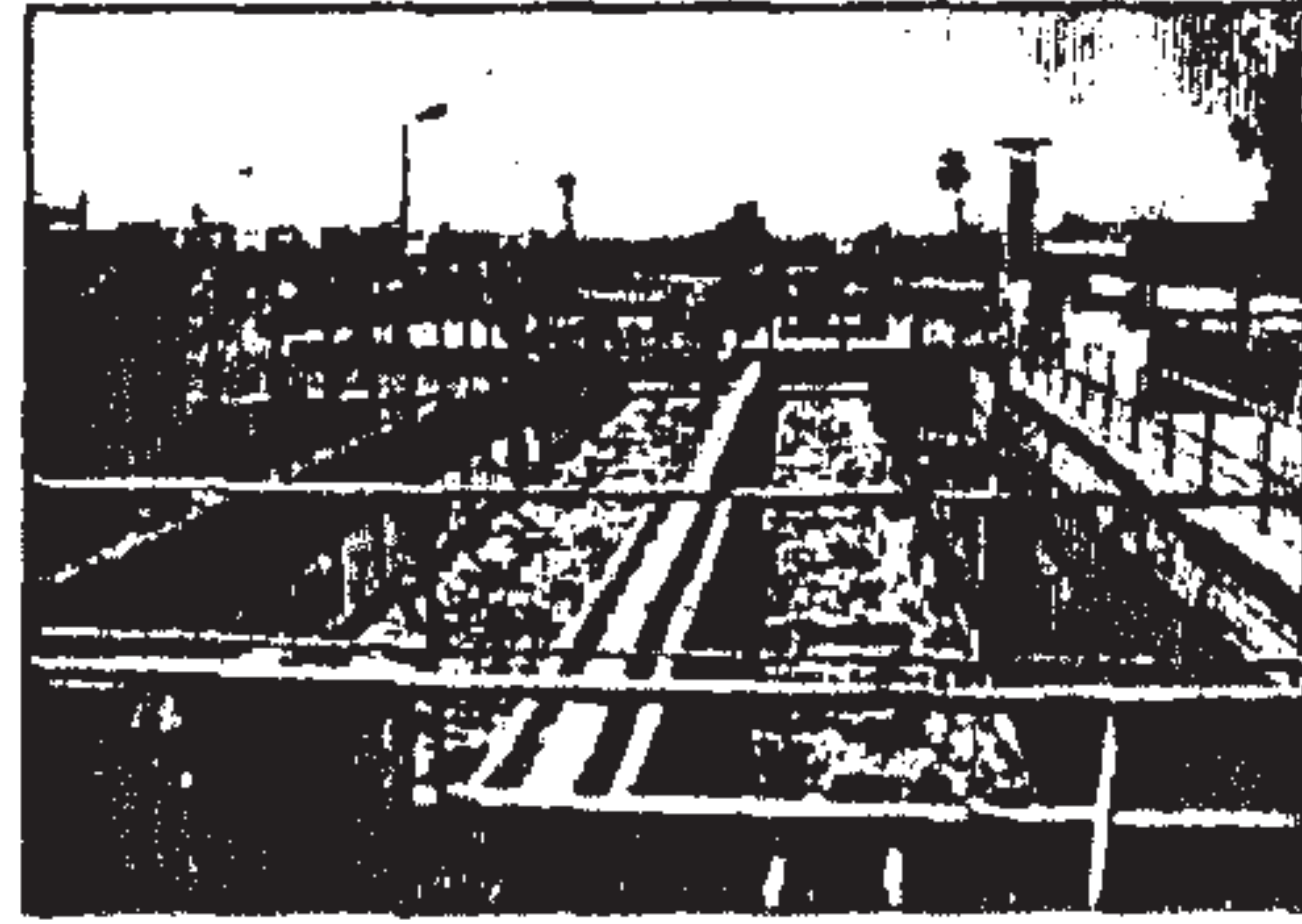


Investissement prévu 2011-2015  
26.4 MMDH

Clôture 2010 : 4.590 MDH  
Prévisions 2011 : 4.800 MDH

Objectifs des Principaux Projets	Période de réalisation	Investissement (en MDH)
Programme de Généralisation de l'Accès à l'Eau Potable - PAGER (Taux : 91%)	2011	1.200
AEP de la côte atlantique entre Rabat et Casablanca à partir du barrage SMBA	2011-2015	2.500
AEP grand Marrakech à partir du barrage Al Massira	2012-2017	2.500
AEP de Fès Meknès à partir du barrage Driss 1er	2013-2016	1.700
AEP du Maroc central à partir du barrage AR Messaoud (2 <sup>ème</sup> Tranche)	2013-2016	1.000
AEP de Tanger à partir du barrage 9 avril 1947	2011-2015	600
Autres AEP (Ouarzazate, Laayoune, Maroc central, Khémisset, Dakhla, Errachidia)	2011-2017	1.831

## Régies de Distribution

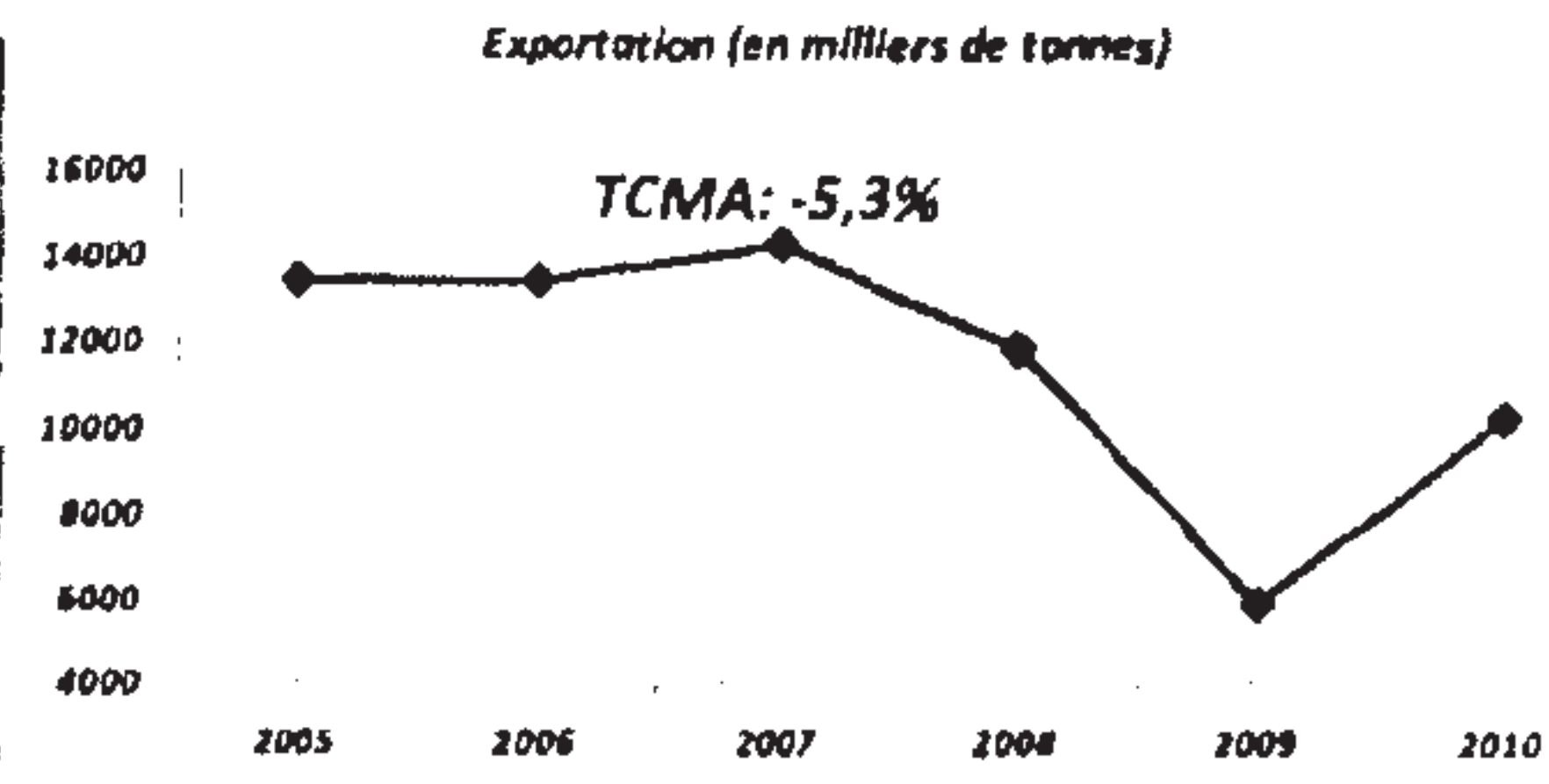


Clôture 2010 : 2.847 MMDH  
Prévisions 2011 : 3.441 MMDH

Principaux Projets en cours	Investissement prévu (en MDH)
1 <sup>ère</sup> tranche du projet d'assainissement de la ville de Larache	480
1 <sup>ère</sup> tranche d'assainissement de la ville de Taza	270
Projet d'émissaire en mer à Agadir	350
Projet d'émissaire en mer à El Jadida	350

# Mines

## Office Chérifien des Phosphates (OCP)



Clôture 2010 : 26.999 MDH  
Prévisions 2011 : 22.904 MDH

75 MMDH d'investissements sur 2010-2015

Augmentation du volume traité à 50 MT/an

### Descriptif des Principaux Projets

- Augmentation de la capacité d'extraction de 23 MT;
- Construction de 4 laveries pour une capacité de 40 MT;
- Dessalement de l'eau de mer à Jorf Lasfar;
- Construction du pipeline pour le transport du phosphate de Khouribga à Jorf Lasfar (200 Km);
- Mise à niveau du port de Jorf Lasfar pour une valorisation supplémentaire de 16 MT de phosphates par an.

# Habitat

## Holding Al Omrane



Investissement pour 2008-2012

43 MMDH

8 MMDH prévus en 2011

### Principaux Projets

**Programme de lutte contre l'habitat insalubre et d'amélioration de l'accès à l'habitat social**

- Programme 2011 : 1.89 MMDH
- 50.000 créations de titre foncier/an
- 200.000 unités mises en chantier/an

**Programme « Villes Sans Bidonvilles » (VSB)**

- Année 2011 : 2.57 MMDH
- 25 MMDH investis à l'horizon 2012
- 41 VSB / 83 villes programmées

**Programme des villes nouvelles**

- Tamesna (840 ha)
- Tamansourt (1.700 ha)
- Charfate (750 ha)
- Lakhyayta (1.200 ha)

## Merci pour votre attention

Ministère de l'Economie et des Finances  
Direction des Entreprises Publiques et de la Privatisation

Web : [www.finances.gov.ma](http://www.finances.gov.ma)

Tél. : 05.37.68.93.03 / 04

Fax : 05.37.68.93.47

E-mail : [depp@depp.finances.gov.ma](mailto:depp@depp.finances.gov.ma)

Royaume du Maroc



DIRECTION DU BUDGET

## ***PROGRAMME D'INVESTISSEMENT DE L'ETAT***

**Dialogue économique avec les Conseillers Économiques près des  
Ambassades des pays partenaires et les bailleurs de fonds  
bilatéraux et multilatéraux**

---

Rabat, le 03 Mai 2011



# ***SOMMAIRE***

**I** RENFORCEMENT DU CADRE BUDGÉTAIRE EN FAVEUR DE  
L'INVESTISSEMENT PUBLIC

---

**II** ACCELERATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES GRANDS CHANTIERS ET DES  
POLITIQUES SECTORIELLES

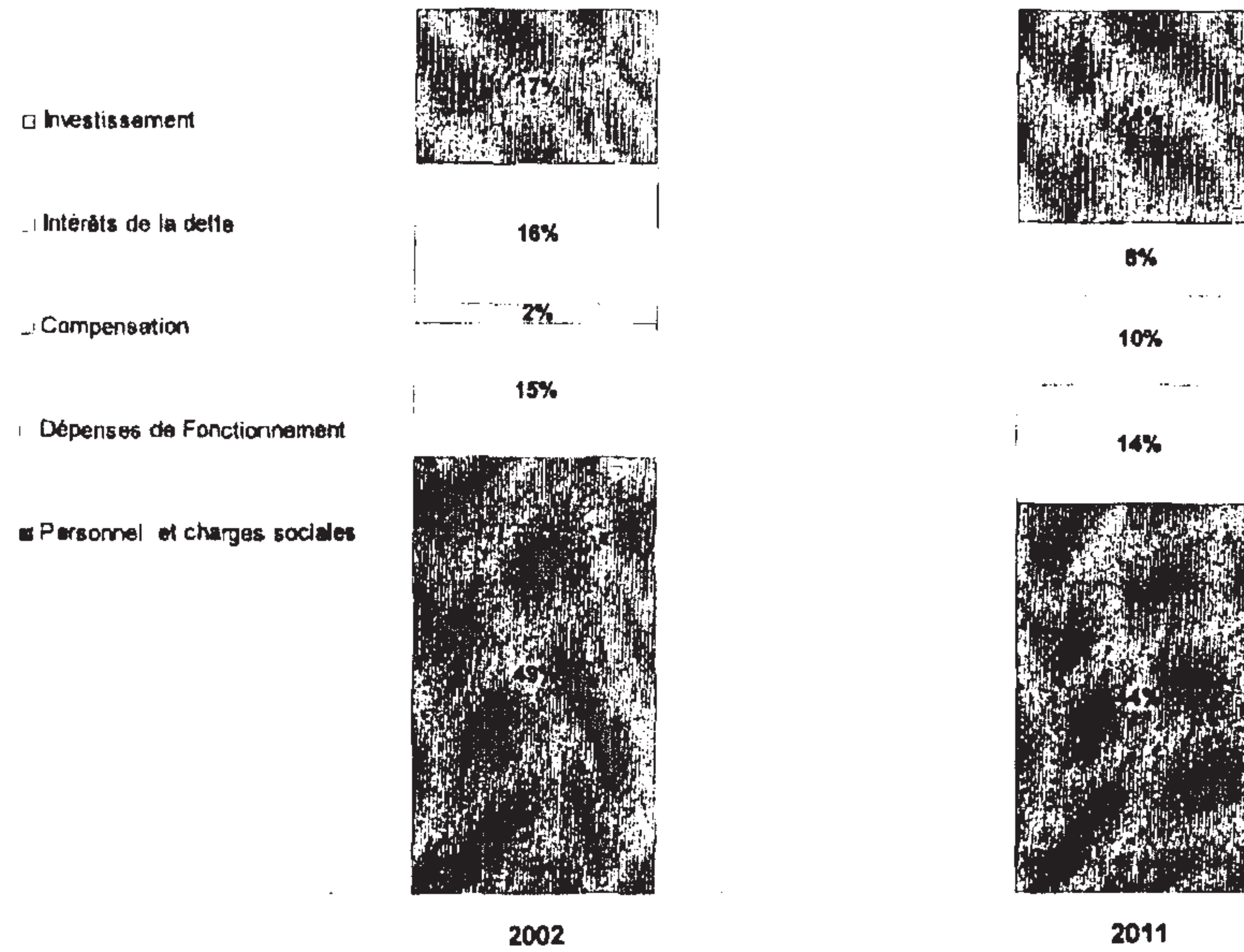
---

**III** CONSOLIDATION DE LA GOUVERNANCE PUBLIQUE

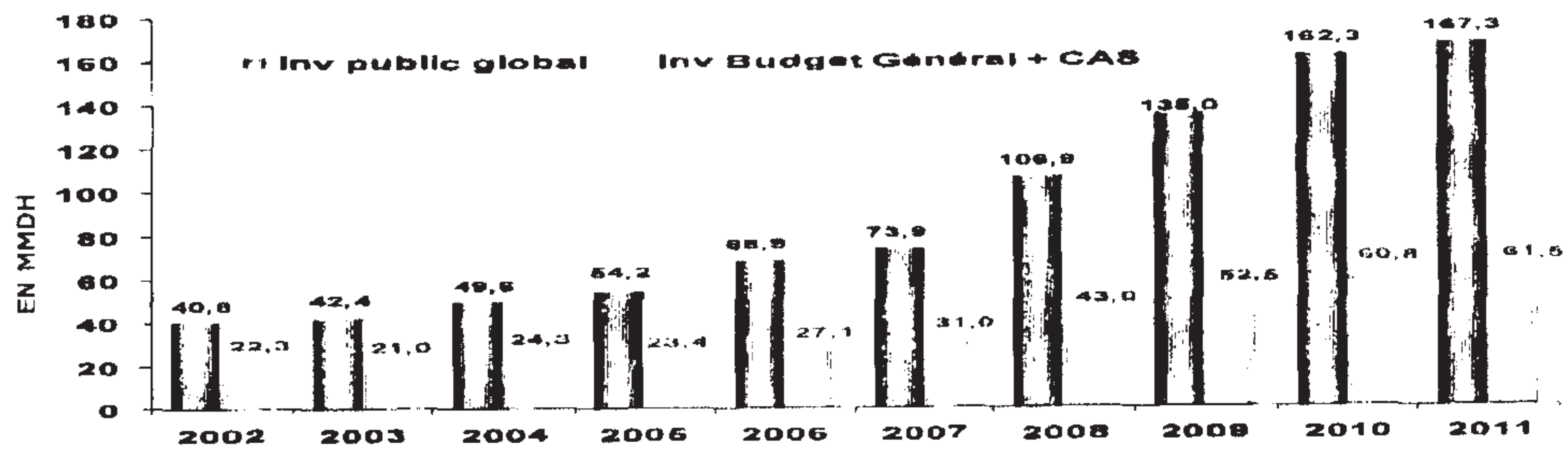
---

## I RENFORCEMENT DU CADRE BUDGÉTAIRE EN FAVEUR DE L'INVESTISSEMENT PUBLIC

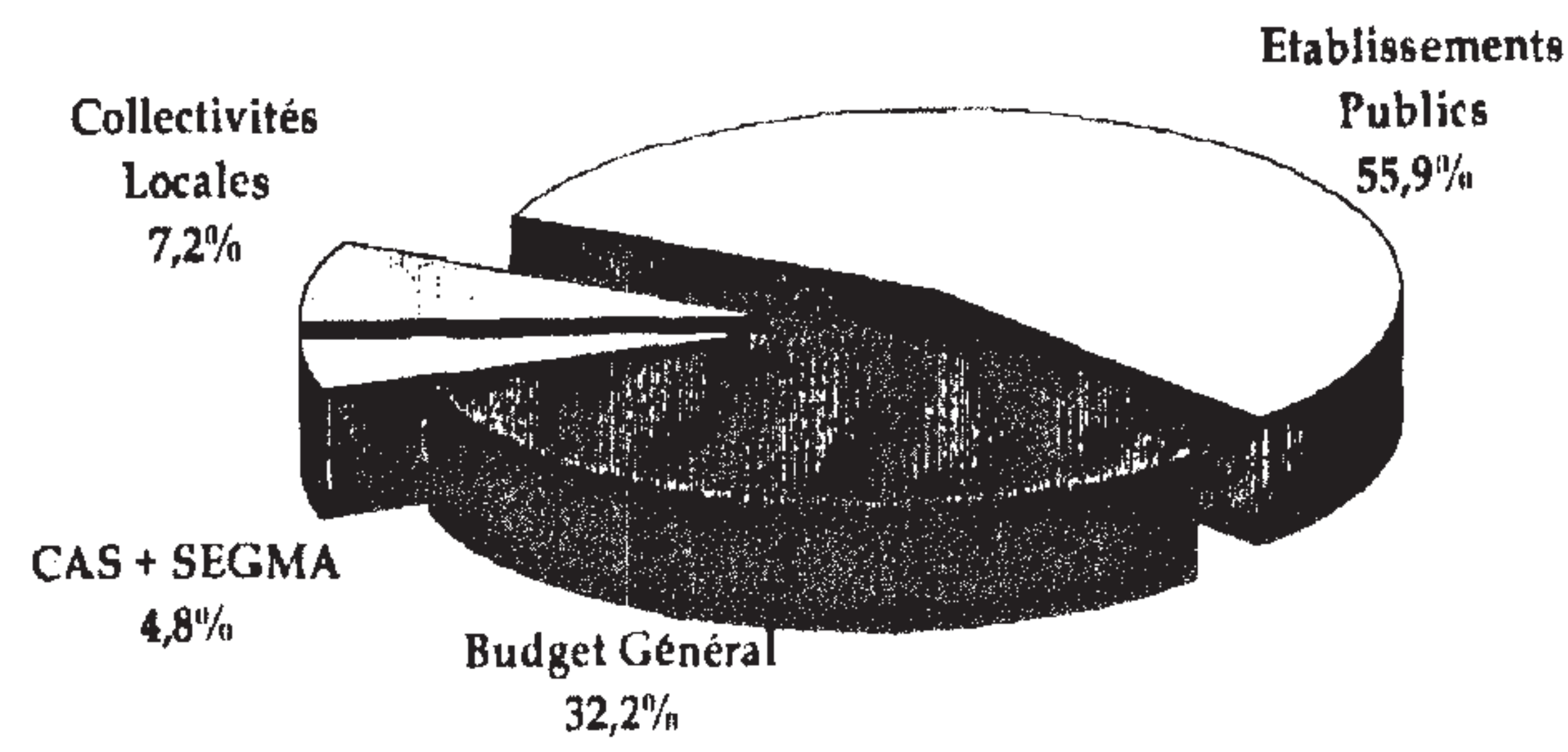
► Amélioration de la structure des dépenses : maîtrise des dépenses de fonctionnement et renforcement de l'investissement public dont la part dans le BG est passée de 17% en 2002 à 24% en 2011.



**Augmentation continue de l'Investissement Public**



**Structure de l'investissement public en 2011**



**□ Création du Fonds National de Soutien à l'Investissement**

**Rôle de levier** {  
✓ l'investissement à forte valeur ajoutée et de transfert de technologie (PPP);  
✓ Promouvoir Emploi, Exportations, Développement Régional.

**Financement** {  
50% des recettes provenant de l'ouverture ou de la cession de la part du capital des Etablissements et Entreprises Publics.

## **II** ACCELERATION DE LA MISE EN OEUVRE DES GRANDS CHANTIERS ET DES POLITIQUES SECTORIELLES

---

**Programme routier :**  
**6,5 MM DH**  
dont **3,3 MMDH**  
pour les autoroutes



- ✓ Mise en service de l'autoroute liant Fès à Oujda sur 320 Km;
- ✓ Poursuite des travaux d'élargissement à 3 voies de l'autoroute Casablanca Rabat;
- ✓ Démarrage des travaux de l'autoroute liant Berrechid à Béni Mellal et de l'autoroute de contournement de Rabat;
- ✓ Poursuite de la réalisation du deuxième Programme National des Routes Rurales (PNRRII).

**Programme ferroviaire :**  
**7,5 MM DH**



- ✓ Lancement des travaux de réalisation de la ligne TGV Tanger-Casablanca.
- ✓ Amélioration et renouvellement du réseau ferroviaire;
- ✓ Poursuite du programme de modernisation des gares.

**Programme portuaire:**  
**3,9 MM DH**



- ✓ Poursuite de la réalisation du projet Tanger Med II d'une capacité de transbordement de 5 millions de conteneurs ;
- ✓ Lancement d'un nouveau port à Safi et poursuite des travaux d'extension du port de Dakhla;

## **II** ACCELERATION DE LA MISE EN OEUVRE DES GRANDS CHANTIERS ET DES POLITIQUES SECTORIELLES

---

**Agriculture - Plan Maroc Vert - 8,5 MMDH**



- Pilier I : Développement de l'agriculture à haute valeur ajoutée**
- ✓ Accélération du rythme d'incitations à l'investissement privé notamment pour le développement des filières à haute productivité;
  - ✓ Poursuite des travaux de reconversion massive en irrigation localisée (goutte à goutte) d'une superficie de 38.000 ha.
- Pilier II : Accompagnement solidaire de la petite agriculture**
- ✓ Poursuite des travaux de plantation de plants fruitiers sur une superficie de 18.000 ha et démarrage des travaux sur une superficie de 15.000 ha;
  - ✓ Construction et équipement de 18 unités de valorisation de produits de terroir.

**Pêche Maritime - Plan HALIEUTIS - 570 MDH**



- ✓ Accélération de la réalisation du Parc Halieutique d'Agadir;
- ✓ Renforcement des infrastructures de pêche côtière et artisanale.

**Eau et environnement: 3,7 MMDH**



- ✓ Poursuite des travaux de construction de 13 barrages;
- ✓ Élaboration des programmes de lutte contre la pollution atmosphérique au niveau des grandes villes;
- ✓ Poursuite des projets pilotes en matière de protection de l'environnement et des ressources naturelles.

7

**Pacte national pour  
l'émergence industrielle  
1,6 MMDH**



- ✓ Poursuite de la réalisation des plateformes industrielles intégrées et des zones d'activités industrielles ;
- ✓ Promotion de l'investissement privé dans les métiers mondiaux du Maroc;
- ✓ Modernisation de la compétitivité des PME: Imtiaz et Moussanada;
- ✓ Amélioration du climat des affaires.

**Tourisme & Artisanat  
1 MMDH**



- ✓ Lancement de la nouvelle stratégie pour le Tourisme « vision 2020 »;
- ✓ Renforcement de la capacité litière à 183.000 : Plan Azur, Mada'In et Biladi;
- ✓ Développement de la promotion, de la formation et de la qualité du produit touristique national;
- ✓ Développement et mise à niveau des PME dans le secteur de l'artisanat (345 Entreprises contre un objectif de 300);
- ✓ Poursuite du développement des structures d'accueil et de commercialisation et promotion des exportations des produits de l'artisanat.

## **II ACCELERATION DE LA MISE EN OEUVRE DES GRANDS CHANTIERS ET DES POLITIQUES SECTORIELLES**

---

### **Plan d'urgence de l'Éducation – Formation 4 MMDH**



- ✓ La construction de 1.100 nouvelles unités dont 624 établissements au niveau du monde rural.
- ✓ La construction de 751 nouveaux internats : 38 internats pour le primaire, 571 dans l'enseignement secondaire collégial et 142 dans l'enseignement secondaire qualifiant;
- ✓ L'équipement des salles de classes par des ordinateurs dans 629 établissements scolaires;

### **Appui à l'accès aux soins : 1,8 MMDH**



- ✓ Création de 71 établissements de soins de santé de base, extension de 14 établissements de santé et reconstruction de 28 établissements.
- ✓ Poursuite de la mise à niveau des hôpitaux dans le cadre du projet « Santé, Maroc III »;
- ✓ Généralisation du RAMED avant fin 2011;

### **Amélioration de l'accès au logement 2,5 MMDH**



- ✓ Accélération du programme de résorption des bidonvilles: déclaration de 38 villes sans bidonvilles;
- ✓ Poursuite de la réalisation de 5 nouvelles villes sur une superficie de 5.670 Ha;
- ✓ Dynamisation de l'habitat social à travers la refonte des avantages fiscaux;

### **Développement humain et mise à niveau du monde rural 23 MMDH**



- ✓ Amélioration des conditions de vie de la population rurale : 20,5 MMDH ;
- ✓ Initiative Nationale pour le Développement Humain: 2,5 MMDH;



### **III CONSOLIDATION DE LA GOUVERNANCE PUBLIQUE**

---

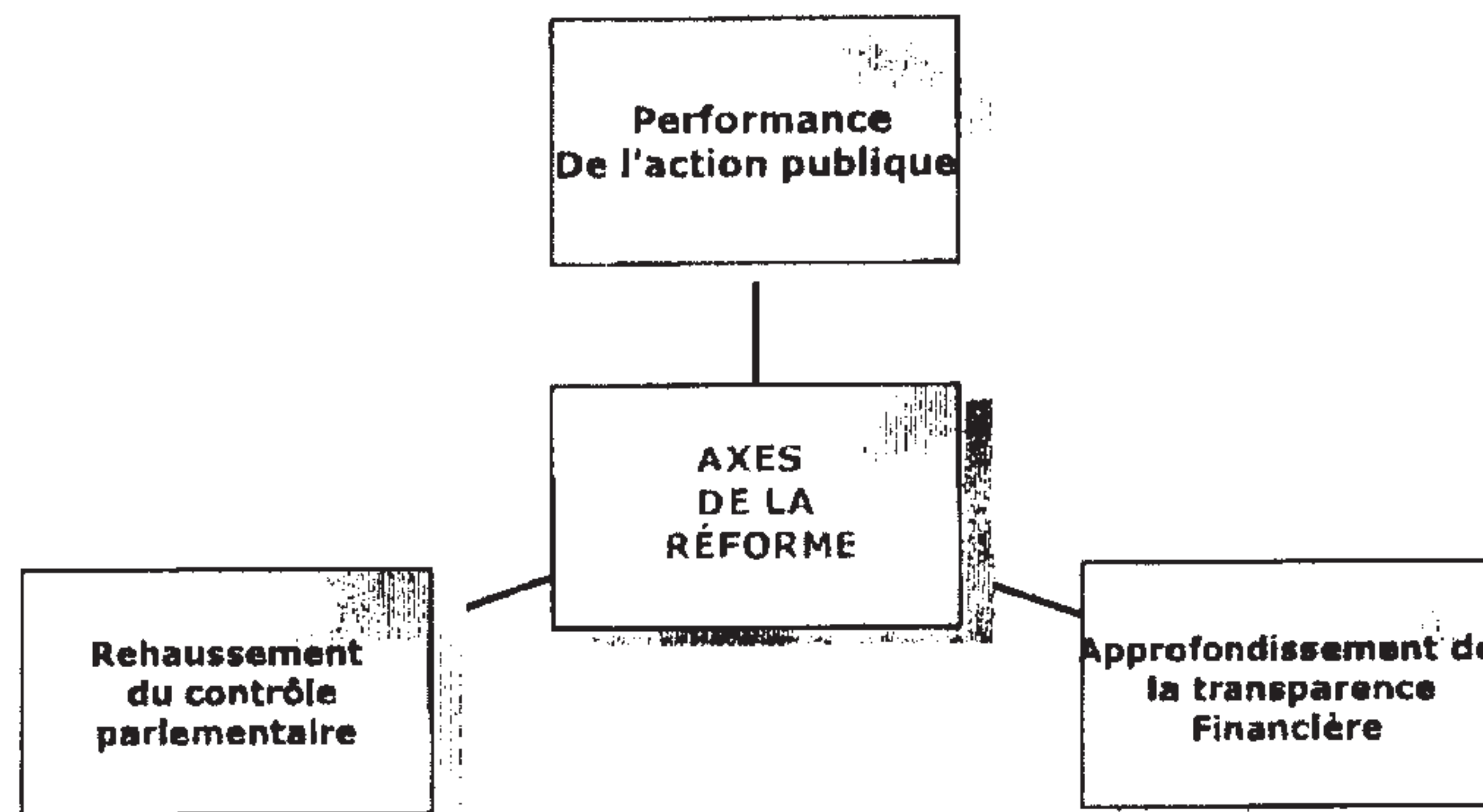
#### **► Accompagnement de la dynamique de réformes et de modernisation de l'Etat :**

- ◆ Réforme de la constitution;**
- ◆ Régionalisation avancée;**
- ◆ Réforme de la Justice: Consolidation de l'indépendance;**
- ◆ Amélioration du climat des affaires: Conseil de la Concurrence, Instance Centrale pour la Prévention de la Corruption, révision de la Loi sur la Liberté des prix et de la concurrence;**
- ◆ Renforcement des instances consultatives: Conseil Économique et Social.**

### III CONSOLIDATION DE LA GOUVERNANCE PUBLIQUE

---

#### ► Refonte de la Loi Organique relative à la Loi de Finances



### III CONSOLIDATION DE LA GOUVERNANCE PUBLIQUE

---

#### Prochaines étapes

- Finalisation du projet de texte de LOLF et son envoi au SGG;
- Adoption du projet de LOLF en conseil du gouvernement et conseil des ministres;
- Dépôt et examen du projet de LOLF par le Parlement;
- Institution d'un dispositif de pilotage et de déploiement de la réforme.